

# 2009看中國

## 香港商報全國「兩會」特刊



二汽全景

風雨六十年，襄樊兒女豪情滿懷；激昂三十載，襄樊發展成績卓越。古老寬厚的城牆依然矗立，只不過已經被林立的高樓大廈環繞；奔流的漢江水依然如故，帶來的卻是一個繁華現代的新襄樊。

光陰荏苒，改革開放使古老的襄樊城跨越了中國乃至人類歷史上最不同凡響的黃金時期。以古隆中文明於世的古城襄樊，正以飽滿的熱情再借東風，精心做好承接產業轉移這篇大文章，促進大發展。

# 再借東風 襄樊以大開放促進大發展

## 大步邁向省域副中心城市

白駒過隙，歷史的巨輪悄悄碾過。隨著前輩留下的車轍，襄樊再次大步向前。

正如鄧小平同志南巡講話帶來改革春風一樣，湖北省委、省政府建設襄樊為省域副中心城市的戰略使襄樊如沐春風。

「襄樊應該再次樹黨頭角了！」面對崛起的機遇，襄樊人對未來充滿希望。

這股希望來自於蓬勃的信心。曾經的襄樊，聚集了大批國有重點工業企業；曾經的襄樊，在上個世紀70年代就生產出了數字控制線型切齒機；曾經的襄樊，造出了湖北省第一台電視機……

能力越大，責任越大。在中部崛起的大環境下，東有武漢城市圈這個城市群，西南有宜昌這個知名水電之都，發展鄂西北的重任自然落到了襄樊身上。

中共湖北省委書記羅清泉、省長李鴻忠，多次視察襄樊，並對襄樊發展充滿期望。「襄樊是省重要的工業基地，交通優勢明顯，文化積澱深厚，經過近幾年發展已具備較好基礎。目前，中央進一步加大對中部地區的支持力度，襄樊比照享受振興東北老工業基地政策，南浦、保康兩個山區縣比照享受西部大開發政策，省委、省政府將襄樊列為省域副中心城市予以重點支持，襄樊完全有條件、有能力發展得更好一些、更快一些！」

改革開放的總設計師鄧小平同志曾多次強調：「改革開放的膽子要大一些，敢於試驗，看準了的，就大膽地試，大膽地闖。」襄樊要實現跨越式發展，就需要這樣的精神！

「在改革開放的大潮中行舟，不進則退，少進亦退！」中共襄樊市委書記唐良智認為，目前襄樊的首要任務就是：「增強危機感，自加壓，著眼全省、放眼全國，解放思想，促進自身發展。」



全國「兩會」期間，湖北省委常委、常務副省長李鴻忠（右）與中共襄樊市委書記唐良智在人民大會堂親切合影

「襄樊的發展不夠，關鍵是工業發展不快。」一位長期研究湖北區域經濟的專家曾這樣指出：襄樊經濟結構性矛盾突出，一相對於汽車產業，其他產業實力較薄弱，大企業不多；縣域經濟薄弱，7個縣市區工業增加值占全市的比重不足三分之一。

面對「病症」，曾長期主持中國「光谷」工作的襄樊市委書記唐良智再次顯示了銳意改革和發展的魄力。他指出，襄樊要實現省域副中心城市的目標，必須打造百億產業；通過三五年努力，促使汽車產業產銷過千億元，紡織、食品、電力、電子、冶金和醫藥化工等六大產業過百億元，與襄樊一道跳起「雙龍舞步」。

如同襄樊不能單純依靠自身發展一樣，改革開放的排頭兵——深圳同樣需要藉助「外力」。

創造了中國工業化、城市化和現代化奇跡的深圳，正面臨著土地、空間有限、能源、水資源短缺、人口不堪重負等問題，環境承载力嚴重透支難以為繼，而要突破這些瓶頸的制約，必須深入貫徹科學發展觀，為深圳企業開拓物理發展空間、市場開發空間和資本擴張空間尋找新平台、新載體。

毫無疑問，襄樊就是最好的平台和載體之一。

數字最能說明問題，唐良智對比了襄樊高新區和上海寶山區投資成本，一個佔地100畝、投資1.4億元工業項目，在襄樊可減少100次性徵地費4000萬元，年可節約電費600萬元、水費200萬元、天然氣費8萬元、工資支出2000萬元，減少企業所得稅50%。

以主動的姿態承接東部產業轉移，唐良智表示，



中共湖北省委書記羅清泉（前中）在湖北深州工業園（襄樊）視察

## 強力推進「百億工程」

目前，全球金融危機對經濟社會的影響正逐步加深。面對前所未有的困難和挑戰，襄樊市長李新華有清醒的認識，他認為：「我們既要充分認識嚴峻形勢，增強憂患意識；更要從危機中看到難得的機遇，堅定戰勝困難、加快發展的勇氣和信心。」

據了解，為應對挑戰，襄樊市委、市政府堅定不移地把培育百億產業、打造百億企業、建設百億園區作為推進新型工業化、支撐經濟跨越式發展的主導力量。

著力促進百億產業發展壯大。緊緊圍繞汽車產業過千億的目標，強化服務和推進措施，大力支持東風公司襄樊基地加快建設和發展，促進湖北福田和江山重工做大做強，重點抓好東風股份A80輕型客車、江山重工特種車等16個投資過億元的汽車及零部件項目建設，促進車輛、軸承、摩擦材料等特色零部件集群發展，增強汽車產業競爭力。以完善產業鏈和提高技術裝備水平為重點，著力振興輕紡工業，重點建設冠良實業李寧運動鞋、力天鞋業工業園、寧波服裝工業園等6個投資過億元的新項目，拓展下游產業鏈。突破發展食品工業，提高糧油、肉食精深加工水平，推進白酒產業整合，大力發展高附加值的農副食品加工業，著力抓好襄樊煙廠、奧力糧油、龍建集團、雨潤集團等10個投資過億元的项目建設。

加速培育新的支柱產業。科學把握國家產業政策新導向和市場需求新變化，把磷化工、新型建材、冶金和綠色能源作為新的百億產業來培育。著力抓好澤東公司磷礦、龍麟集團磷礦等6個投資過億元的磷化工項目建設，在引進中化集團、兵器集團戰略投資和爭取興發集團、天齊集團擴大投資實現突破；支持萬洲集團新建乾法水泥等4個投資過億元的新建建材項目建設；儘快啟動西部礦業鉛鋅冶煉和襄陽金紅石礦開發，加快建設金公司再生鉛、再生鋅等3個投資過億元有色金屬冶煉項目；大力推進漢江梯級開發，啟動大唐集團新集水電站建設，做好雅口電站前期工作，確保崔家營電廠組第一台機組發電，抓好凱迪、廣華、安能生物醫藥等項目建設，以完善產業鏈和提高技術裝備水平為重點，著力振興輕紡工業，重點建設冠良實業李寧運動鞋、力天鞋業工業園、寧波服裝工業園等6個投資過億元的新項目，拓展下游產業鏈。突破發展食品工業，提高糧油、肉食精深加工水平，推進白酒產業整合，大力發展高附加值的農副食品加工業，著力抓好襄樊煙廠、奧力糧油、龍建集團、雨潤集團等10個投資過億元的项目建設。

健全服務機制、完善服務體系為抓手，大力促進中小企業發展。以市場為紐帶，建立中小企業與龍頭企業合作發展促進機制，擴大中小企業發展空間；支持龍頭企業整合行業資源，創辦工業設計中心、印刷包裝中心、模具中心、鍛造中心和精密加工中心等公共基礎平台，增強對中小企業的輻射帶動能力；實行財政貼息，提供貸款擔保，幫助中小企業解決「融資難」；集中使用科技「三項經費」等專項資金，扶持一批成长性好的中小企業加速發展。引導改制企業完善法人治理結構，建立現代企業制度，提高經營管理水平。全面落實國家結構性減稅、行政規費減免等政策，支持企業積極應對經濟波動，幫助困難企業扭虧解困，穩定發展。確保今年新增規模以上企業200戶。

強力推進開發區建設。多渠道投資30億元左右，加大各級開發區建設力度。促進高新區做大做強，昂起全市經濟的龍頭。加快建設高新區台商園「七通一平」、東湖高新襄樊電子園標準廠房和汽車園綜合服務區；推進開發區制度創新和服務創新，加強科技孵化器、知識產權點數、公共技術平台等服務體系建設，高水平策劃、建設和宣傳高新區品牌形象，提升軟實力，增強要素吸引力；加快產業集聚步伐，高新區規模以上工業產值突破600億元。圍繞培植新的經濟增長極，加快發展湖北深州(襄樊)工業園，全面建成「七通一平」基礎設施，啟動建設中商商務區，提升園區承載功能；完成襄城經濟開發區「五通一平」和樊城經濟開發區廣東輕紡工業園起步區基礎設施建設，進一步完善襄樊工業園基礎設施。支持襄城經濟開發區增強產業集聚能力，支持興隆成等縣域工業發展的主要載體，促使興隆、谷城、鄧州、老河口等縣市區規模以上工業產值突破百億元。

深入實施企業成長工程。按照「做強一個龍頭企業，帶動一群中小企業，形成一個產業集群」的思路，大力推進企業成長工程。支持行業龍頭企業以增強市場競爭力為重點，狠抓技改、做大做強，把爭股票上市、引進戰略投資、實施併購擴張戰略，作為促進龍頭企業跨越式「管理創新、技術創新和制度創新」的重要抓手，力爭取得新的突破。以



天輪產自襄樊

## 襄樊高新區 從城市管理者到城市經營者

1992年，鄧小平南巡講話的當年，社會主義市場經濟體制改革目標終確立，在古代兵家必爭之地——湖北省襄樊市，一個國家級的襄樊高新技術產業開發區在這裏悄然掛牌，一個創業者的家園就這樣誕生了。

當時的中國大地，無處不湧動著改革的思潮。小平同志的講話，在客觀上統一了思想和認識，從而掀起了中國改革開放的新高潮。

10月12日-18日，中國共產黨第十四次全國代表大會在北京舉行。江澤民作《加快改革開放和現代化建設步伐，奪取中國特色社會主義事業的更大勝利》的報告。報告總結了十一屆三中全會以來14年的實踐經驗，決定抓住機遇，加快發展；確定中國經濟體制改革的目標是建立社會主義市場經濟體制；提出由鄧小平同志建設有中國特色社會主義理論武裝全國。大會通過《中國共產黨章程(修正案)》，將建設有中國特色社會主義的理論和路線的基本路線寫進黨章。黨的歷史上第一次明確提出了建立社會主義市場經濟體制的目標模式。

相時而動，方為上策。隨著鄧小平南巡講話的發表和黨的十四大勝利召開，改革開放的春風吹綠了大江南北，祖國各地經濟發展出現了百舸爭流、千帆競渡的局面。

說到襄樊，除了她地名遐邇的三國文化，就要數她堅實的工業基礎。

20世紀70年代末，國家在襄樊部署了一批重點國有企業、軍工企業。到上世紀80年代中後期，這些企業呈現良好的發展態勢，襄樊發展蓬勃向上，形勢喜人。「那時可以說國家戶戶都有工人，很多廠子效益都很好。」一位曾經在國有企業工作的老人說，那時時，每每當向別人說起自己的工作單位，總是特別自豪，說起襄樊，別人也是直豎大拇指。

隨著市場經濟的逐步發展，大批國有企業體制僵化的毛病日益顯露，效益越來越差。從上世紀90年代中期開始，以襄樊、襄城為代表的一大批老國企，開始走下坡路。

窮則思變，為避免走多國企的老路，必須解放思想，開創新路。

隨著經濟全球化進程的加快，人類社會邁入了知識經濟時代，高新技術產業的發展將決定一個國家、一個民族的興衰存亡。而在中國大地，順應社會主義市場經濟體制的建立，一大批具有中國特色的發展模式應運而生。

如何利用優厚的產業基礎，讓襄樊取得長足發展與鄂西北已經成為當時的湖北省省委、省政府重點關注的問題之一——當時任湖北省省長的同志在會議上說，在當時全國各地特別是沿海地區的發展建設正如如火如荼地展開，這給湖北、襄樊的發展提供了有一些有益的啓示。

1992年11月9日，在湖北省委、省政府的大力支持下，經國務院批准，襄樊市誕生了一個創業者的家園——片高新技術產業成長的沃土，這就是國家級襄樊國家高新技術產業開發區(XiangFang Hi-Tec Development Zone)。

相對於中部地區的大部分地區來說，襄樊的這一戰略舉措無疑是走在前列。而在當時的社

會環境下，通過高質量的硬件和軟件環境，吸引大批內外企業來落戶，襄樊的這一模式更是取得了巨大成功。

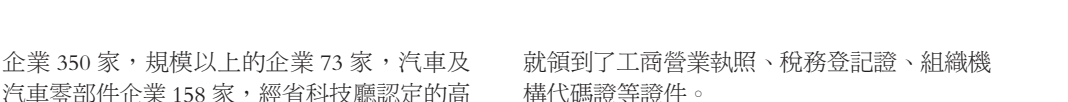
16年彈指一揮間，襄樊高新區已經成長為一個以高新技術為主導、先進製造業為主體的新型工業化示範區，成為現代化、國際化、園林化新城区，成為湖北乃至全國都有重要影響的對外開放窗口。秉承「實現產業化、發展高科技」的發展理念，堅持「項目興區」、「科技強區」戰略，不斷創新管理服務體制，優化運行機制，完善「親商、安商、富商」政策，不斷改善投資環境，襄樊高新區引進了一大批符合產業政策的項目。

目前，區內註冊企業已達970家，其中工業

襄樊高新區的角色也在慢慢發生變化。

襄樊高新區管委會主任劉元表示，在經濟全球化的今天，區位等硬件上的優勢已不再是決定成敗的重要因素，取而代之的是服務等軟實力的競爭，高新區將從「官員」到「保姆」、從「公務員」到「推銷員」、從「城市管理者」到「城市經營者」的角色轉變。

去年4月14日，中共襄樊市委、市政府實行「三減」：減程序、減時間、減費用，全力優化工業項目行政審批流程。雖然此舉大大減輕了高新區的「保導」工作量，但襄樊高新區對企業的服務質量卻更加優化。如去年5月15日，投資10億元的武漢東湖高新股份有限公司投資工業園項目，在襄樊僅用一個工作日



湖北省省長李鴻忠、深圳市委常委、副市長陳應春、襄樊市委書記唐良智、襄樊市長李新華等領導為湖北深州工業園奠基

就領到了工商營業執照、稅務登記證、組織機構代辦證等證件。

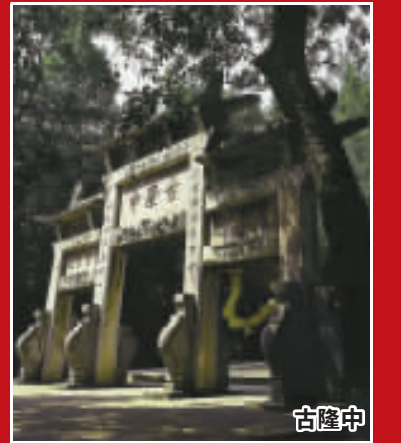
據了解，去年，高新工業園內的10家企業需辦理人防審查手續，並需繳納人防工程易地建設費。但這10家企業正處於起步階段，資金周轉困難。得知這一情況後，高新工業園證件代辦部積極與市人防辦聯繫洽談，並最終達成協議：今後涉及該園的項目統一辦理人防審查手續，並減免部分人防工程易地建設費用。

短短一年內，為園區38個項目代辦環評、考古、消防等各類手續和證件達300多件。去年5月15日，投資10億元武漢東湖高新股份有限公司工業園項目，在高新區的代辦下，僅用一個工作日就領到了工商營業執照、稅務登記證、組織機構代辦證等證件。

種下梧桐樹，引來金鳳凰。襄樊高新區優厚的投資環境吸引了八方投資者，僅去年1月至7月，該區在項目達138個，比去年同期增加41個。其中，投資額超千萬元的大項目就有104個，新開工項目54個，比去年同期新增19個。這些項目共完成基本建設投資26.6億元，同比增長高達144.2%。

成爲全國高速公路最密集的地區之一；四條高速公路在此交匯互通，成爲全國高速公路最密集的地區之一。襄樊的能源供應得天獨厚：北靠晉陝大煤礦，上下有南關、江漢兩大油田，緊靠三峡、丹江兩大水電樞紐，同時還擁有240萬千瓦黨家火電站；長度和質量可與歐洲萊茵河媲美的漢江，可供任何一個大型城市的生產、生活用水，水質常年保持在國家2類以上，可直接飲用。襄樊又是全國山水園林城市，荆山遠瀟湘，擁有全國最優宜的居住環境。

2005年《福布斯》中文版公布：襄樊是中國大陸最適合開辦工廠的20個大中城市之一，排名第四；也是全國最適宜經商的20個大中城市之一。



古隆中

在中華人民共和國內陸，漢水河畔，有一座層層生輝的歷史文化名城，她就是湖北省襄樊市。

襄樊是湖北、河南、陝西、重慶四省市接壤地區30萬平方公里內最大的中心城市，現轄3縣、3市、3個城區和2個開發區。地區總面積1.97萬平方公里，總人口580萬。

襄樊古稱襄陽，具有2800多年的建城史，是全國歷史文化名城。這裏文化悠久，古蹟眾多，既是三國文化的發源地，又是三國陣營的策源地。聞名中外的古典文學名著《三國演義》120回本中就有30多回發生在襄樊，絕大多數在「馬謖擄孺」、「司馬懿哭」、「三顧茅廬」、「隆中對」、「水淹七軍」等故事發生在這裏。她貫通南北，承東啟西，自古就有「欲取天下，必得中原；欲取中原，必得襄陽」之說，歷代均為高家聚集、兵家必爭之地。一條漢江穿城而過，常年可達2000噸噸級船隻；兩座飛機場架起，與全國各大城市聯繫的空中走廊；三條鐵路在這裏交匯，襄北鐵路貨運編組站是全國13大編組站之一；四條高速公路在此交匯互通，成爲全國高速公路最密集的地區之一。襄樊的能源供應得天獨厚：北靠晉陝大煤礦，上下有南關、江漢兩大油田，緊靠三峡、丹江兩大水電樞紐，同時還擁有240萬千瓦黨家火電站；長度和質量可與歐洲萊茵河媲美的漢江，可供任何一個大型城市的生產、生活用水，水質常年保持在國家2類以上，可直接飲用。襄樊又是全國山水園林城市，荆山遠瀟湘，擁有全國最優宜的居住環境。

襄樊名片