



浙江 堅持可持續的穩定發展不動搖

——訪全國人大代表、浙江省省長呂祖善

【商報北京專訊】記者謝國平報道：全國人大代表、浙江省省長呂祖善在北京接受本報記者專訪時強調，浙江省認真貫徹落實全省經濟工作會議和省十一屆人大二次會議精神，堅持科學發展不動搖，按照「標本兼治、保穩促調」的方針，將「保增長、抓轉型、重民生、促穩定」的各項工作落到實處，堅定信心，勇於挑戰，加快轉型升級，努力謀求更高水平、更長時間的平穩較快發展，確保社會和諧穩定。

逆勢而上 加快浙江經濟轉型升級

呂祖善談到如何應對全球金融危機時指出，金融危機在給浙江經濟帶來衝擊的同時，也暴露了浙江經濟的「軟肋」，必須利用危機的「倒逼」，不失時機地推進經濟轉型升級。

去年，浙江經濟遭遇了新世紀以來前所未有的困難，尤其是金融危機對浙江巨大的衝擊。今年是新世紀以來浙江發展最為困難的一年，也是蘊含重大機遇的一年。中央及果斷調整宏觀經濟政策，採取了一系列促進經濟平穩較快發展的政策措施，浙江也及時提出「標本兼

治、保穩促調」的總體思路，「保增長、抓轉型、重民生、促穩定」的基本要求，全省經濟仍然保持較快增長，發展的協調性、普惠性和可持續性繼續增強。目前發展形勢嚴峻，呂祖善說：「化挑戰為機遇，變壓力為動力，關鍵在於堅持科學發展不動搖、轉型升級不困難、苦練內功不浮躁，切實調整經濟結構和轉變發展方式，為實現浙江可持續的平穩較快發展夯實基礎。」

呂祖善介紹，為支持企業科技進步和轉型升級，浙江設立了總額為5億元的省級工業轉型升級財政專項資金，與銀行信貸資金相配套，重點對企業技術改造、產品開發等方面的投入進行貼息，推動企業調整轉型。目前保增長必須與調結構、促轉型緊密結合，不能因為形勢趨緊，又重搞粗放經營、低水平擴張。

呂祖善特別強調，下一步推進經濟轉型升級，優化產業結構是浙江經濟工作的主攻方向。結合浙江實際，要著眼於提升產業層次和塊狀經濟發展水平，引導一批骨幹企業加快結構調整和技術創新、體制創新、管理創新，努力將一批塊狀經濟和行業龍頭企業做精做強，提高綜合實力和國際競爭力，從而帶動大量的

中小企業調整轉型。在大力發展高新技術產業、裝備製造業、先進臨港工業的同時，加快傳統產業改造提升，支持企業將加工型為主的產業鏈向研發設計、市場營銷拓展，積極發展生產性服務業，促進製造業與服務業融合。

圍繞轉型升級，浙江要在優化人才結構、強化科技支撐上下功夫，切實破解產學研合作的各種障礙，加快創新平台和載體建設，集聚創新資源，激活創新要素，轉化創新成果，著力營造企業自主創新的良好環境。最近，浙江還設立了浙商創業風險投資引導基金，重點支持處於初創期、成長期的科技型中小企業創業創新，從而推進浙江產業結構優化升級。

抓好「兩落實 六舉措」

呂祖善指出，圍繞確保經濟平穩較快發展和維護社會和諧穩定這兩大目標，今年政府工作要突出抓好「兩個結合」。一是將保增長與調結構、促轉型相結合，二是將保增長與保民生、促穩定相結合。

在具體工作中，要重點抓好六方面舉措的落實：進一步加大投資力度，加快推進重點項目建設；千方百計穩定外貿出口，努力拓展國際國內市場；大力推動產業調整和振興，不斷增強我省經濟活力和競爭力；著力推進自主創新，切實強化科技和人才支撐；高度關注民生和社會穩定，切實加強就業和社會保障等工作；深入推進改革開放，加快建立健全有利於科學發展的體制機制，營造更好的發展環境。

呂祖善表示，越是困難時期，越能考驗浙江的能力和素質。要在保民生、保穩定上下功夫，必須高度重視一些長期積累的群體之間利益分配失衡的矛盾，切實加強就業和社會保



浙江省長呂祖善在北京接受本報記者謝國平專訪

障，推進城鄉、區域協調發展，合理分配結構，讓人民群眾共享發展成果。保增長還必須以改革創新的思路和辦法推進，進一步解放思想，明確新一輪深化改革開放的重點和舉措，著力解決制約科學發展的體制機制問題。各級政府、各部門尤其是領導幹部要切實增強責任意識，確保各項工作落到實處；增強服務意識，不斷提高行政效能；增強廉潔意識，切實規範行政行為，以優異成績迎接新中國成立60週年。



巨石集團董事長張毓強

穩健運作 科學轉型 信心應戰

——金融風暴下 巨石集團扛起玻纖領袖大旗

2008年，美國次按危機已演變成一場全球性的金融危機，危機進一步擴散，世界經濟持續放緩，這對中國經濟的負面影響不容忽視，2009年全球經濟將面臨前所未有的不確定性。全國政協十一屆二次會議在全球金融危機的大背景下開幕，積極應對國際金融危機衝擊、努力保持經濟平穩較快發展成為全國人民備受關注的一件大事。

由於金融風暴侵襲了整個世界玻璃纖維行業，2009年也是新世紀以來浙江省經濟發展最為困難的一年，地處浙江桐鄉經濟開發區，作為浙江省重點骨幹企業、國家重點高新技術企業、「世界一強」的玻璃纖維行業領袖的巨石集團發現危機並清醒地認識到危機的存在，如何作為？如何突圍？如何從危機中轉機？如何獲得更大的發展空間？在所有企業都面臨危機時，巨石緊緊貫徹「標本兼治，促穩促調」的總體思路和「保增長、抓轉型、重民生、促穩定」的基本要求，化「危」為「機」。董事長張毓強表示：巨石集團一定會穩健邁進2010年，特殊形勢下，巨石集團將把平穩較快發展作為重新調整戰略思路的重點。

記者 謝國平報道

逆勢而上 以戰略與膽略應變

據了解，到2012年，高新技術產業、裝備製造業以及先進臨港工業，將在浙江經濟中佔有2/3之大的比例，科技進步貢獻率將達55%，進一步強調了「科技是第一生產力」。隨著市場的屬性由不完全競爭向完全競爭的逐步演變，企業應不斷降低成本，提高產品質量，追求創新，在確立和鞏固自己的核心競爭力的同時尋找新的競爭力。經濟危機來臨讓巨石不放鬆對技術的追求。2009年對巨石集團來說，將是具有挑戰性的一年。

2008年，巨石集團產能超過90萬噸，成為玻璃纖維行業的「執世界之牛耳者」。巨石集團能運轉良好，是因為管理這個企業的是一群實務者，他們著眼於技術的管理、勇於創新，進而在危機中實現科學而穩步的市場轉型。巨石集團引入了ERP（企業資源計劃）系統，實現了財務、庫存、人力資源、

企業標準化等領域的信息化。這個世界玻璃纖維業巨人用信息化武裝為抵禦經濟「寒流」做好充分準備。巨石信息化建設始於2001年，如大多數第一次接觸信息化建設的企業一樣，當時集團公司的業務管理和流程還以手工為主，由於工作量大、效率低、反饋不及時、數據不一致，使得財務難監控、庫存控制不力、統計困難等問題尤其突出。為此，巨石集團先後引進了財務管理、採購和庫存管理、設備管理等信息化管理工具，初步形成了集團信息化系統框架。2008年9月、10月，巨石集團桐鄉總部的財務和物流管理率先完成ERP系統實施，並向江西九江、四川成都兩個國內生產基地和南非、韓國、意大利、加拿大、印度等地的海外控股公司全面推進，並計劃於2010年全面完成ERP項目。

金融危機讓巨石感受到了市場低迷帶來的壓力。董事長張毓強坦言，巨石「今年將壓縮成本3億元」。除了對技術創新一如既往地堅持和將戰略重心轉移到內部挖潛上外，

企業如何保市場 如何穩健渡危機

隨著次按風暴的漸次深化，次按風暴衍生的全球金融危機已經對實體經濟造成一定影響。中國的民營企業正面臨內外兩面挑戰。國內方面，勞動合同法的頒布規範了企業的人力資源管理，維護了企業員工的利益，但同時也使得許多民營企業的勞動力成本急劇上升。另一方面，內需不足的客觀環境也使民營企業只能向外走；國際方面，由於華爾街海嘯開始影響中國，金融架構重建導致現在的資本非常的謹慎，全球的恐慌導致信心不足，購買力下降導致中國的出口直接受到影響，融資困難也隨之而來。

在內外夾擊的經濟環境下，經營模式、產品質量、成本控制和技術創新是企業發展和轉型的重中之重。民營企業必須全面調整自己的發展戰略，完善自己的管理體制，提升自己的技術能力。股神巴菲特說過：「等到退潮的時候，才知道是誰在裸泳。」

經濟危機的來襲必將淘汰缺乏競爭力的企業，此時此刻，企業家們必須明確自己的核心競爭力與盈利模式，能用則堅固之，不能用則改之；質量作為一個產品的核心素質，是企業必須重視和狠抓的一個部分，由量的擴張走向質的提升對不少企業來說是值得提倡的戰略轉變，購買力的下降必然導致產量過剩，不少民營企業之前「以量取勝」的盈利模式難以再適應如今的大環境；成本控制一直在企業發展戰略中處於極其重要的地位，而在勞動力成本上升，融資困難的情況下，削減成本和提升效率更是企業不容忽視的任務；目前在許多產業中，技術創新已經成為企業獲得成功的主要驅動力。由於經濟危機，生存的壓力迫使西方的公司加速向亞太的新興市場轉移，唯有加快技術創新步伐，提高自身競爭力，企業才能立足於日益

全球化的市場中。

非常時期 「信心最重要」

今年兩會是一個增強信心的大會。兩會前夕，國務院總理溫家寶在中南海主持召開五次座談會時強調，應對危機，信心最重要，必須齊心協力、迎難而上，共克時艱。「巨石集團一定穩健邁進2010年」，張毓強董事長給予企業的肯定，給予巨石人的信心、決心與恆心，帶領巨石員工跳出心理上的恐慌。在這個時候，巨石人把心放開，全力投入，做企業就是做心態。

在經濟危機時期，巨石的企業文化賦予著新的內涵：萬眾一心，共克時艱。企業家張毓強是集團的核心，是巨石成敗的重要因素。沒有團隊精神的支持，張毓強會失敗；沒有張毓強的首創精神，團隊就會失去活力和方向。建立在張毓強的「以人為本、激勵團隊」文化自覺意識之上的企業文化氛圍，成就了先進的巨石團隊和成功的巨石企業家。

「不盡社會責任，不為企業家」體現了張毓強對企業生存發展的深度思索。張毓強表示，企業文化的最高階段是把人的需求與企業發展和社會進步有機結合起來，獲得利潤是巨石集團的一大重要目標，但並非是企業存在的全部意義，巨石要發展，首先要有良好的社會環境，而良好的社會環境從某種層面上來說又需要企業來推動。巨石集團對員工的行為宗旨是：對自己負責，對家庭負責，對企業負責，對社會負責。企業的運行和發展與社會責任是並存的，因此巨石所肩負的使命感和責任感，在經濟亂世中更為凸顯。

歷史證明，呼喚復蘇的市場經濟孕育著重大的機遇。以充分的信心迎接危機帶來的挑戰，把握好危機所帶來的機遇，對巨石來說是一個全新的任務。雖然當今國際環境依然動盪，國內環境也在金融風暴的影響下面臨通貨膨脹、融資困難、出口受阻等許多不確定性，但玻纖作為一種用途廣泛、性能優異的新材料，其所處的行業依然能持續其景氣周期。擁有多年積累的先進管理和技術，完善的企業文化，以及穩定的團隊和充足的現金流，巨石集團仍然「苦練內功不浮躁」，穩健的運作、管理和戰略制定必能使這個業內的巨人穩健渡過經濟危機。



科技大樓