

名家指點



李秀恒

深圳前海作為深港合作的試驗田，定位十分重要。前海應致力發展為港資開拓內地市場的窗口地區，以及內地企業進駐香港拓展海外市場的洽商處。

應致力吸引港資公司入駐，以期將香港服務業的先進模式引入內地。此外，應發揚深圳高科技中心的優勢地位，令前海成為支援香港高科技產品的基地。

注意前海發展的定位

目前，深圳將金融業定為前海地區的發展目標。有呼聲要將前海發展為「中國的曼哈頓」，這種說法似有不妥。香港和深圳體制不同，人力、土地、資源的成本不同，兩地經濟發展應該定位為相互合作和互補，協同發展，才能共創繁榮，發揮「一國兩制」優越性。

金融是香港的核心產業。香港能成為亞洲以至世界金融中心，是因為香港保有資本主義自由港制度，是世界最自由的經濟區，資金進出自由，商品基本免稅。因此，香港才成為世界資本投資中國內地的跳板，為祖國興起發揮巨大作用。深圳本身就是內地金融市場的金融中心，前海地區只能是這個金融中心的延續，主力為內地金融市場服務，而不應嘗試修例搶海外融資的生意，危及香港金融中心的地位。

為維護中國經濟安全，內地市場的資金和經濟循環，仍須處於較封閉狀況。前海地區即使偷步放寬，也不可能將香港的自由金融體制全盤引進，

不可能允許資金自由進出，危及內地金融市場。前海地區若定位錯誤，最大的可能性是畫虎不成反類犬，不僅影響香港金融中心地位，也可能衝擊中國金融市場，連帶損害深圳作為內地市場金融中心地位。

建立第二個「中環」

現在內地製造的香港品牌行銷世界，但國際經濟環境處於低潮，外貿訂單短期難以復升。內地市場則處於迅速增長階段，香港品牌銷售重心將向內地市場傾斜。數十萬港資企業，有需要在最靠近香港的地方建立內地總部，方便統一指揮，又可以和香港母公司保持最快捷聯繫。前海地區無疑具有滿足這方面需求的優勢。若前海能營造類似香港般公正透明的營商環境，以前海土地、人力資源的成本優勢，有望迅速形成第二個「中環」；形成獨具香港特色的、高效、快捷、運作透明的高級商務區。前海管理局應制訂政策，優先吸引港資公司入駐。

深圳已是全國高科技基地，前海地區作為面向海外市場的跳板，應吸引本土高科技公司入駐。高科技產品既可滿足香港市場的需要，又可通過香港向海外市場拓展。其餘產業如醫療、教育等服務行業，都可在前海形成兩地合作的基地，既能滿足兩地市場的需求，又可以吸收香港先進服務業的經驗和模式，進而向全國推廣。

引進港式監管制度

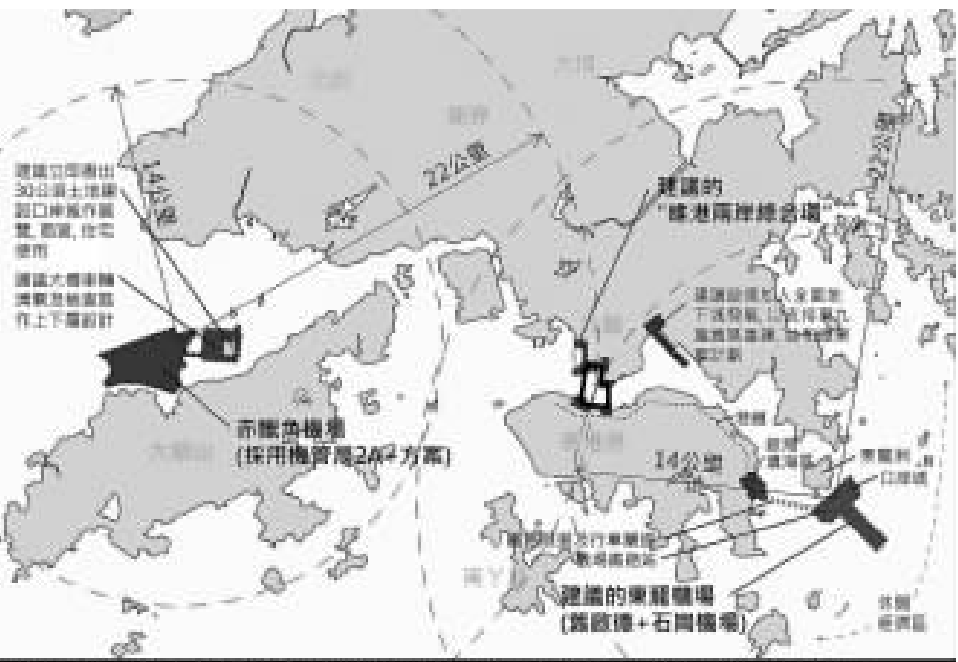
香港先進服務業模式不可能割裂式引進，香港廉政公署的成效舉世認同。因為香港強力高效的監管制度，香港服務業才能維持高效、透明、公正的運營環境。前海地區能否引入港式監管制度，關乎前海試驗田的成敗。若缺乏有效監管，前海地區可能淪為一個巧立名目圈地圈錢的地產項目，甚至成為少數人以權謀私、牟取暴利的腐敗溫床。

香港「數碼港」項目的失敗是股鑑。當時港府為發展本港高科技產業，和地產商協議，提供廉價土地資源，合作成立高科技中心。但本港的行政體制是「小政府、大市場」，對經濟活動沒有有效監管手段。結果「數碼港」徒有其名，並未能為本港經濟帶來高科技新動力。

因此，前海地區既要引入港式的優秀監管制度，又要保持行政主導的強勢力量，監管市場向既定目標前進。如何吸取香港經驗、建立前海式先進監管制度，是前海試驗田成敗的關鍵。

李秀恒博士是金寶國際集團創辦人、香港多家上市公司董事，1991年當選香港十大傑出青年，1993年當選香港青年工業家，現任全國政協委員、中華海外聯誼會理事、香港經貿商會會長、西安交通大學等多所知名學府客座教授。

智庫爭鳴



實現「天圓地方」理念的「東龍西鳳比翼雙飛」新機場4A+建議方案圖

機管局就《香港國際機場2030規劃大綱》諮詢公眾，至今社會仍未達滿意共識。

打造東半香港經濟引擎

其實，機管局可考慮在遠離民居、生態價值較低和曾是近代海防要塞的

「維港外」東面的東龍洲旁邊，填「人工海島」，建規模和航道超越舊啟德機場加上解放石崗機場總和的「東龍新機場」和兩條新跑道（見圖），港大建築系張國斌副教授提供，給民航機、私人飛機、水上飛機、空軍練習機、飛行訓練機、海洋

學習研習機、救援機等使用，形成一個以「客運為主、軍民科研多用」的新航運經濟中心，有別於「客貨運為主」的赤鱘角機場。

如果赤鱘角看為「西鳳」，帶領大嶼山發展和新界西的跨境運輸物流，「東龍」就是東半香港的經濟引擎，打造可媲美杜拜棕櫚群島的「珍珠群島」（東龍附近的人工島群）、豪華的東龍洲別墅群（佔地約東龍洲四分之一）、面積數倍於灣仔會展的東龍國際會議中心和商港口岸城（擬在東龍機場旁）和其他產業發展，創出「多元綠化休閒經濟區」和「墊支少、收益高、現金流穩健」的新機場4A+方案。

為了讓經濟和信心「比翼雙飛」，政府須把全港經濟、政治、文化布局重新定位，重整「城、鄉、郊、野、隧、海、橋、天」八陣圖，在東、西

「東龍」機場區帶旺全港發展

城市智庫資訊科技政策研究召集人暨研究員 楊雨霽

機場架出「太極兩儀」，使本地綜合力量「煥然一新」。

與「大西九文化區」互補

港西赤鱘角和多功能大橋新口岸城要定位為「空港大橋展覽經濟區」，與港東東龍機場區的「多元綠化休閒經濟區」相輝映（見圖）。

兩個經濟成長區，與體現「多元和諧發展」的「維港兩岸綠合環」連結，讓市民、旅客從珠江口沿大橋經東涌揚帆至東龍水上遊艇休閒區，途經汲水門、「維港兩岸綠合環」、鯉魚門，感受「萬顆帆珠結珍環」的藍色魅力，或乘鐵路和駕單車感受點滴人文關懷。香港更可製造商機，發展休閒漁業、「大珠三角」歷史旅遊和遊艇產業鏈。

政府要築一條比東涌機鐵短十倍的「單車汽車鐵路列車三用」海底隧道，讓港島杏花村、小西灣、銀灣填海區，與東龍機場、東龍洲和口岸城連結，刺激三地人流、物流和資訊流，打造一個領先亞洲的「碧海藍天

機場創新生態區」。

政府可透過鐵路網，從東龍區輻射至14公里內的啟德地上和地下城綜合發展區，「綠合環」的大西九地上文化區和地下超百萬呎商場區，創出比東京羽田機場和成田機場（羽田和成田至東京市中心分別是14和57公里）更繁榮兼綠化的「輻射半徑」，勢將帶旺東半香港，令其自成一體，大大緩解銅鑼灣和油尖旺的路面超擠塞。東半香港的特色優勢，更可與「大西九文化區」互補，打造「文化經濟」的人氣鏈。

形成會展「鐵三角」

政府要理順會展布局，以灣仔會展為龍頭，結合東西機場的兩個「口岸會展中心」，形成會展「鐵三角」，與啟德地下城的展覽中心和「九展」合流，形成一個總規模比灣仔會展大十多倍的「香港國際會展四合環」，支持大珠三角會展經濟和相關行業（如高價品拍賣和展覽、國際級文娛表演），創數以萬計職位，帶動經濟

航空業繁榮。

政府可考慮東龍輻射半徑內創新理順多元化產業，例如在九龍灣至觀塘一帶的工業區，發展創意服務業、電影夢工場、電視電影製作業（後期加工）和相應娛樂服務業（如仿真遊戲天地、特色飲食匯）等。同時，在西貢鯉魚門一帶，打造特色旅遊和文化產業，成立珠三角最大最美的國際遊艇區域，並鼓勵輻射半徑內的科大發展海洋產業學和航天管理學，協助祖國發展航天海洋事業。

在挺港方略上，相信國家深明香港的政、經、文發展布局，筆者建議可加入更多基層元素，在不減軍事保障下，讓出石崗空軍機場，給特區政府發展可住超百萬居民（過半為基層和中產）的數碼生態區，為鄰近的天水圍、屯門、元朗注入新政經力量。

石崗一帶數碼生態區以政府地為主，收地問題不大，還可彰顯兩地政府關愛本地基層、靈活親民的作風。特區政府可用東龍機場一條大型跑道和具規模填海區作交換。

最珍貴的 讓它恒久保存



- 特別贊助：
- 華晨寶馬
  - 廣汽豐田凱美瑞
  - 東風本田
  - 百安居
  - 王老吉
  - 長安CX21極限酷動
  - 一汽大眾二手車
  - 廣汽本田
  - 深圳移動
  - 沃爾沃汽車
  - 國際商業機器全國服務（中國）有限公司
  - 紅樹林度假卡
  - 斯柯迪晶鑽
  - 宜家
  - 一汽大眾
  - 梅賽德斯奔馳
  - 一汽豐田
  - 北京現代
  - 東風雪鐵龍
  - 平安保險
  - 東芝筆記本
  - 固特異
  - 沃爾瑪
  - 長安福特
  - 東風標致
  - 老虎航空
  - 多樂士家居漆
  - 豐田LEXUS ES350

(排名不分先後)