

# 2012 全國兩會

# 中企老總：走出去 危市尋機

【香港商報訊】兩會採訪組北京報道：昨天「兩會」安排多位中企大佬舉行聯合記者會，這些企業老總表示，歐債危機成為一些中國企業走出去的大好機會，通過戰略重組歐洲項目，中國公司「一夜之間」就完成了國際化進程。但在企業走出去的同時，國內民營企業卻存在無序惡性競爭的困難。

## 藉收購提升競爭力

山東重工最近戰略重組法拉第，三一重工則收購士曼斯特，顯示中國企業正大踏步邁向國際市場。三一重工股份有限公司總裁向文波說，現在是中企進軍歐洲重組併購的好時機。三一重工號稱內地最大、世界排名第六的工程機械製造商，產品有起重機和築路、港口用的機械等，2011年實現銷售額人民幣802億元，目前擁有員工近7萬人。向文波看重收購帶來的品牌和技術競爭力提高，以及全球完善的銷售網絡，「它帶來了世界最先進的技術，這一點可以大幅提升產品的競爭力。它有世界經濟品牌，併購以後，三一實現了自己國際化的夢想，一夜間完成了國際化的進程。」

山東重工集團有限公司董事長、濰柴動力股份有限公司董事長譚旭光亦表示，歐債危機以來，有一些企業經營困難，可能在適當的時機要賣出去，這是歐洲幾百年資本市場一貫的做法，這對中國改革開放30年以來，特別是近10年以來，企業走上國際化的一次大機會。

譚旭光說，通過重組法拉第，山東重工實現了經營中國品牌到全球知名品牌的飛躍，品牌實現提升，重要的技術亦大大提高。

## 民企最懼惡性競爭

在企業走出去的同時，國內企業目前卻存在融資、成本、匯率變化等帶來的困難。哈爾濱太傳電器有限公司董事長楊天夫認為，這些困難還不是最大的問題，惡性競爭才是民營企業最大困難，尤其是同業無序的現象比較嚴重，「政府應該有一個控制性的調整，避免行業內部的惡性競爭。目前從業企業很多都在低價位、低標準、低層次上競爭。下一步要想把實體民營企業搞好，我認為核心的要素還是在人力資源上的投入、市場上的分工，特別是行業裏面要有序發展，不要惡性競爭。」

## 期待降低行業門檻

針對國企改革，楊天夫認為，大型國企私有化後會存在管理能力和駕駛問題。因為大型的製造業等實體企業，並不是企業內部的簡單管理問題，它需要一個很長的產業鏈。需要企業數年積累出一個管理系統，包括產品、解決工程發展能力和工程技術自身積累的能力等。但他表示，中國的改革還在進行中，逐步對所有行業開放，不管什麼所有制的企業都能進入，這是一個趨勢，期待這一天並享受這個成果。



記者會結束後，面對意猶未盡的記者，向文波代表侃侃而談。 新華社



全國人大代表譚旭光(下圖)、楊天夫(上圖)、向文波等圍繞「推進實體經濟發展」這一主題回答記者提問。 新華社



新華社

## 殷勤

「兩會」期間，有許多工作人員每天都在給委員們、代表們提供精心的服務。 路透社/中新社



為周小川行長扶正椅子。



李肇星向倒水的服務員示意致謝。

服務員上主席台服務精確到秒。

## 會中會忙壞眾委員



全國政協委員在京開大會期間，忙着開大會、小組發言，還有寫提案等，政協常委會屬下一眾委員的所謂「會中會」可夠忙的了。全國政協文史和學習委員會擬組織本委員會成員於本年4月9日至18日以「城鎮化發展與公共文化建設」為題赴廣東省廣州、珠海、陽江、湛江等地開展學習考察。其實，人民政協自身建設以及提升政協委員參政議政能力，很重要的一環是通過視察做好調研工作。

去年文史和學習委員會也曾組織成員往內蒙古考察學習，為環保與保育做好調研及提意見，東北大草原遊牧跟大草原綠化工作，可謂要親歷其境，考察實地情況，就算是專家也該如此。

## 親歷其境視察

今年的考察題目是當今最熱門的題目「城鎮化發展與公共文化建設」，選取開放改革先試點的廣東考察借鏡經驗是最適當不過。

該委員會主任、國家行政學院原黨委書記陳福今在前天作大會發言，以「傳承文化遺產，建設文化強國」為題，談到文化遺產保護任務依然十分艱巨。他舉例新疆坎兒井平均每年乾涸32條，警告不用20年坎兒井將全部乾涸；一些博物館資金人才技術投入不足，藏品自然嚴重損毀；近期各地華文報刊

對有關梁思成、林徽因故居被拆引發熱議，令人再次關注文化遺產保護與經濟建設發展的關係，關注其中的利益矛盾，及法律、制度上的缺失和認識上的誤區。

陳福今指出要重視做好申報世界遺產工作，申報世界遺產是「中國走向世界，世界了解中國」的一個重要渠道。當今國家重視文化產業建設、文化旅遊、文化遺產產業化和文化金融等一條龍建設對經濟發展十分有意義，問題是專業人才培養訓練有待加強，道德核心價值有待提高。要立法並加大力度執法，要保真打假，反對製造假古董、假文物、假字畫。在鑒賞、評選、收藏活動中，不給贗品以立足之地。

## 自覺提升參政議政能力

昨日下午機動時間，香港友好協進會會長陳永祺、余國春、郭炳湘、戴德豐在該會總幹事曹安安排下，前往北京最具文物書畫藏品特色的琉璃廠參觀。可惜因常委們趕着過去開常委會，活動只能走馬看花。我也無心留下觀賞，事關我也要趕返貴賓樓為香港友好協進會網站作個人錄製短片。

我很認真細讀當委員的感想，坦言從出席政協大會，參加視察和撰寫提案等，自覺提升了參政議政能力，我亦介紹今次大會經過調研後所寫的題為「建議成立滬港金融合作委員會——兄弟合作，其利斷金」，上海與香港不同定位、不同功能，兄弟齊心合作，互利共榮，必能迎接世界金融風雲的挑戰！

蓮芬

## 兩會手記

昨天沒有大會，小組開放僅得兩個，可以說兩會新聞最慘淡的一天，幸好有央行之長的記者會，就連下午五位企業家講實體經濟的集體採訪也擠滿了記者，可見昨天是如何缺貨！

整個兩會都不見小川行長快跑過北大廳的身影，只有內地記者去駐地採訪適逢小川陪領導下園，才有見到一兩句的新聞，央行新聞可謂一直缺席今年兩會。媒體等了8天，終於在昨天這個新聞清淡日等來周行長，再加中國的貨幣政策一向是全球焦點，於是央行記者會成為了今年兩會最火爆的一場發布會。

## 央視直播腰斬

行家們昨天上午幾乎沒有其他採訪，於是都早早來到梅地亞霸位，人數要比其他記招多兩倍。距離開場還有半個小時，現場已經找不到空位，工作人員立增加多數座椅，增援的座位也很快被搶佔，還有不少人要站到門口。

10點正，小川行長率領副行長胡曉煉、劉士餘、易綱走上台。兩會期間一直沒有與記者見面的周行長，見到這麼多新朋舊友來捧場，臉上都笑開了花，現場氣氛也輕鬆起來。

今年兩會的記者會和往年有所不同，基本上都一部署一記者會，猶記以前是財政部部長謝旭人、發改委主任張平，再加多個周小

## 小川現身 女記搶咪

川一起開記者會，再加埋翻譯時間，記者可以提問的機會少之又少。不過，大家還是問不夠，原定兩小時的記者會足足延多40分鐘才結束，央視原定到12點的直播也只好按時腰斬。

## 女記者秀場

昨天的提問爭得異常劇烈，場面火爆，有人笑言，昨天是女記者的秀場。

一開始，現場秩序還是井然的，記者會去到一半時，主持點到一位女記，她一站起來就說自己是新華社現代快報的記者，主持人倒是公平得很，一聽立即說，新華社是不是提過了？女記者還辯稱，沒有，現場馬上有行家附和，提過了。快報的女記急了，再解釋，自己是都市報的，沒提過。旁邊工人日報的女行家見狀就上前拿話筒說，我先問。主持人也讓快報行家交出話筒，「這樣，你聽我的，你把話筒給她！」快報行家急了，接着問。工人日報行家又再搶咪，快報行家急着想向周小川求救，「給我一個機會吧！」主持人只好說，「不要搶，不要搶，這樣，你快點說，說完之後給他！」現場大笑。

到了後場，則是自己人打自己人，話說湖南衛視的當家一姐到了現場，發現二姐一身



在昨日周小川行長等答記者問的現場，為獲得寶貴的提問機會，一女記者上前搶另一女記者手中的話筒。 中新社

紅衣坐在前面，立即說：「你不能坐這裏，必須走！」二姐說是領導讓來旁聽學習，一姐無奈坐在後排，誰料二姐後來竟然搶了提問機會，一姐不忿，暴跳強搶儀儀小姐的咪，追加問題。見到內訌到台外，行家都不禁搖頭。

不過，那四名女記都還幸運獲得提問機會，有沒被點中的男行家更無奈，會後追出門外，見小川已上車，欲靠近追問，卻被工作人員指沒有掛記者證為由帶離現場。

不知是否競爭激烈，今年記者會上，的確多了記者衝突事件，其實大家都是為做新聞，誰問都一樣，本是同根生，相煎何太急？大家多一點理解和禮讓，工作要愉快，不是來鬥氣的。 香港商報特派記者 木子

## 王敏剛：保育不能「照辦煮碗」



兩會採訪組成員：崔衛平 盧少明 關據鈞 路洪超 李斌 程功明 李曉穎 張麗娟 敖雷

【香港商報訊】兩會採訪組北京報道：在北京出席兩會的港區全國人大代表王敏剛早前與記者會面，分享北京舊區保育心得，大談如何平衡新舊元素，令保育做得更成功。

## 保育先定位再認證

曾為北京擔任顧問，負責為東城區內有歷史價值的區域保育提供意見，加上自己亦有投資，王敏剛可謂有理論兼有實戰。他解釋，保育有多方面，首先是定位，例如那地方有什麼歷史意義，地理環境如何等等；定了位後，最好就是能有有關歷史背景和有關事作出認證。「一定要有具權威的人確定相關的資料，不是你說有500年就是500年，有誰人住過就是，要有證有據。」

前期的工作是實質的，是事實，無法改變，但往後的工作就是巧妙之處。「保育就是將舊有的文化、價值保存下來，然後再融入現今的情況，那就是活化，要讓他重新發揮價值。」他舉例：「南鑼鼓巷、國子監、

龍福寺都是東城內其中一些進行保育的地方，當中的國子監有孔廟，我建議由北大和清華在該處舉行不同的學術論壇，這樣十分配合其本質。」

## 透露 12 字箴言

硬件之外，軟件也很重要，王敏剛透露了12字箴言：「修舊如舊，建新如舊，殘而不破」。他認為，能做到這3點的保育工作的項目不算多，而在香港而言，尖沙咀1881 Heritage保育過後，發揮了經濟效益；大澳酒店則發揮文化效益。香港進行保育工作，要經濟及文化並重，希望將來兩者能合起來。

他亦叮囑有意進行保育者說：「不要將一個成功的項目『照辦煮碗』搬到第二個地方，每一個地方都有不同的歷史，北京跟上海已不一樣；香港的不同地區發展也不一樣。這不是簡單的生意，不能將商業模式複製。」