



吳連烽憶述南洋商業銀行往事： 參與改革開放深感自豪

改革開放40年來，香港見證了內地經濟的提振和金融業的崛起，在南洋商業銀行（以下簡稱「南商」）奮鬥近40年的前副總經理、國際寶峰金融集團有限公司主席吳連烽，回憶那個變革年代仍感慨萬千。吳連烽接受本報採訪時表示，自己初期僅隨政策的改變參與其中，現在回想起來當時也沒想到影響如此之大。毋庸置疑，改革開放改變了中國命運和世界經濟格局，而他對於有份最早參與這個歷史變革感到幸運和自豪。

香港商報記者 邱媛媛



吳連烽接受本報採訪時表示，改革開放改變了中國命運和世界經濟格局，而他對於參與這個歷史變革感到自豪。

記者 邱媛媛攝

1978年，吳連烽已在南商工作逾十年，又因主管對外工作、調查研究、旅遊、華僑服務及信貸業務，經常往返內地及香港。面對兩地的差距，他心裏總想「改變」，也因南商與內地關係密切，特別是在南商董事長莊世平先生帶領下，為內地的改革開放創造了許多先例，包括南商成立香港第一家銀行「中國投資諮詢部」，開設內地第一家外資銀行，牽頭組織全國最大一筆國際銀團貸款，發行通行內地的第一張信用卡「發達卡」，組織VISA「全球董事會」和召開萬事達卡國際組織「全球年會」等。這些在當時的內地是極為艱巨的工作，之所以能夠成功實現，他認為是莊世平董事長的遠見、膽略和智慧，以及南商勇於承擔和敢於創新精神的體現，而自己能夠參與其中感到十分榮幸。

促成首筆境外商業銀行貸款

1979年初，鄧小平看了廣東省委報告後，決定辦「出口特區」。吳連烽回憶說，當時他是南商調研部門主管，莊董事長交辦「搵外國出口加工區資料」，

「希望越多越好而且快一些」。雖然當時沒有講用途，但他領會莊先生的意思，立刻組織人力並通過自己的人脈關係，先後找了台灣、菲律賓、新加坡、錫蘭、巴拿馬、墨西哥等地出口加工區資料，並加以整理。

當中央決定設立深圳經濟特區，人流大量湧入深圳，但基建跟不上。後來隨着商業活動的增加，南商貸款給深圳特區政府400萬港元建設羅湖一家友誼餐廳，這成了全國第一筆境外商業銀行貸款。與此同時，外資銀行被允許在經濟特區設立營業性機構試點，南商則成為其中的領頭羊，率先於深圳設立分行。

帶國際大行走入內地

彼時，隨着改革開放，越來越多的外商湧入內地。1984年上海市政府決定興建上海靜安希爾頓酒店，要求南商提供1億美元的貸款。南商內部對此爭議紛紛，因為南商並無相關經驗、人才、資金，需要組織銀團貸款，風險很大。但吳連烽認為改革開放必將帶

來需求，而且有國際標準的希爾頓酒店參與，可以帶來國際客戶，也可藉此引進國際化的酒店管理模式。因此，南商指派吳連烽負責這筆內地改革開放後最大的國際銀團貸款。

沒想到的是，消息一經發布，外國銀行反應踴躍，很短時間內就來了63家銀行，而其中有一家國際大銀行的董事長在港為該項目等了三天，吳連烽說過去曾想拜訪其香港分行都吃「閉門羹」。當問及重視這筆貸款的原因時，這位國際大行董事長說，中國改革開放，未來將成為世界大市場，而我們並不了解中國市場，希望能帶我們進去。吳連烽說，這番話令其觸動很深，表明了改革開放後的內地市場將更加令人嚮往，增強了他對改革開放的信心，南商可以在這方面做「中國業務專家」；事實也證明，這筆貸款的成功，為南商的內地業務開闢了新機會，打響了知名度。

推出首張通行內地信用卡

其實，吳連烽不僅在南商負責對外工作和信貸，

1972年開始還負責旅遊業務，因此他經常往訪內地，但由於國家實行外匯管制，人民幣不能帶出境，經常成為旅客一大難題。因此，南商先後推出了旅行支票和旅行信用證，在1982年還發行了第一張通行內地的信用卡「發達卡」，吳連烽亦促成了1986年VISA和萬事達卡兩大國際信用卡集團先後聚京召開全球年會。他說，此舉對於中國發展信用卡業務和加強與國際金融巨頭的聯繫起了積極作用。

吳連烽說：「南商在改革開放初期打開知名度後，不僅想進入內地市場的企業找南商，『走出去』的中資機構也會問南商的意見。」但他坦言，那時中資機構想「走出去」不易，因為不熟悉國際環境常常碰壁。

他特別提到，參與並協助首隻在港上市的H股青島啤酒（168），為其融資引進德國設備，並為興建青島第二啤酒廠打下基礎。此外，吳連烽還幫助了東風汽車集團（489）與港交所接觸，突破其佔50%股權公司不能上市的限制，吳連烽也成為了其唯一的境外獨立非執行董事。

國家主席習近平在今年的亞洲博覽論壇上，宣布多項擴大開放的舉措。吳連烽認為，香港的中資機構扮演的角色將越來越重要，而香港這個「超級聯繫人」的作用亦將加強，對國際不太了解的中資企業可以利用香港企業的國際視野和網絡，一起通力合作「拼船出海」。

據港交所統計數據，截至今年5月份，已有2201家公司在港交所上市，其中近50%是內地企業，佔市場總市值約67%。吳連烽稱，現在較為成功的海外中資機構都是先在香港設立機構或公司，在港了解境外情況，再「走出去」，規避風險。他續指，利用香港這個平台可以接受香港較為先進的企業管理文化，適應國際經營環境，再走向海外也會比較順利。

吳連烽表示，國際信息非常重要，在港的中資機構要發揮其自身作用，就如香港這個「超級聯繫人」在溝通兩地經濟、文化等所起的作用相仿。他又指，現時內地比香港來說，仍有差距，比如法治觀念、誠信意識及國民素質等。香港在法律制度、管理體制、國際視野等都有優勢，可以幫助內地改善，希望在港中資企業可以將這些傳遞回內地。

近年內地與香港的企業交流合作越來越頻繁，內地優質產品不斷在香港市場競爭中勝出。吳連烽成立的國際寶峰金融集團屬下公司總代理中國印鈔造幣總公司旗下的「中鈔信達」驗鈔機，已經成功打入香港市場。他表示，這個驗鈔機幾乎可以稱霸內地市場，但過去在香港銀行接受度很低，因為本港銀行的驗鈔機均被日本、德國、英國、韓國等國企業壟斷，同類產品競爭很大。但可喜的是，雖然過程不易，但現時已佔據本港市場約三分之一的份額，「現在你去大銀行，都可以看到我們的驗鈔機」，吳連烽自豪地說，現在該驗鈔機也逐漸擴展至零售市場，已進入本港許多大型百貨商場、酒店等。

「體育人」馳騁金融不言休

在香港金融業摸爬滾打逾半個世紀的吳連烽，誰能想到他是學體育出身的呢？如今雖然是身兼數職的香港金融業大佬，但他仍感激那段在體院的日子，令其始終有「不言休」的衝勁。

吳連烽出生在一個華僑家庭，父親在菲律賓經

商。雖然熱愛體育，但當被保送至北京體育學院時，他卻感自己的身體條件並不適合，最終輾轉去學了體育理論。1962年應父母親要求，他輟學來港定居，但在找工作時頻頻失利。時遇南商招人，「當時那位人事部門主管是北京人，聽不懂廣東話，可能來個講普通話的談話就精神了」。吳先生開玩笑道。

雖然入了南商的門，但修行完全靠自己，更何況是「隔行如隔山」。吳連烽形容自己的缺點是比別人笨，但優點亦是知道自己比別人笨，有自知之明。因此入行初期的吳連烽，經常自學到深夜，又因經常整理客戶資料，幫主管抄寫經濟研究文章，認人處世的本領和對經濟的興趣也為其後來擴展人脈和對金融經濟獨具見解奠定基礎。吳連烽現在還堅持把見過面後交換的名片保留下來，並在名片上記錄會面時間及場合，他笑言：「現在我手上有超過10萬張名片，有人建議我申請健力士世界紀錄。」

三句話不離「伯樂」莊董

「天道酬勤」，吳連烽入職兩三年便得到破格提升，並在數年後成為華僑服務部副主任進入中級管理層，之後更是一路穩紮穩打，成為了南商的副總經理。在其職業生涯裏面，「體育人」的奮鬥精神鼓勵他「以勤補拙」不斷成長，成為香港知名銀行家。面對事情時，他往往有一股衝勁，較那些金融專才有明顯不同，也因此而促成多項改革

開放後的創舉。

年屆七十開外的吳連烽憶述自己的半百金融事業時，三句不離自己的「伯樂」、南洋商業銀行創辦人莊世平先生。「我一輩子都記得他的教導，他是我的啟蒙領導，我有幸追隨他40年。」他認為莊老是個勇於承擔、開拓進取的人，且有着堅定不移的愛國情懷，雖然是領導，卻平易近人關心下屬。他做的很多開拓性的業務和工作，背後都有莊老的指導及支持，而且深受其影響，一生致力於延續其愛國愛港精神。

凝聚金融精英共商港事

吳連烽從南商退任後創立國際寶峰金融集團，仍馳騁於香港金融界和工商界。他曾任國務院香港事務顧問、香港中華出入口商會會長和香港中華總商會常務會董，現任香港金融業志同會會長。對於已成立43年的香港金融業志同會，吳連烽花了不少心血促進會務發展，使之成為凝聚包括銀行、證券、保險、基金、黃金、財富管理等中外金融機構頂尖人物的金融精英團體。吳連烽介紹說，他們每兩個月舉行一次聯誼晚宴，每次都邀請知名人士就時下金融界最關心問題作專題演講，僅2017年就分別邀請全國政協副主席董建華、梁振英，行政長官林鄭月娥，中國銀監會首任主席劉明康，騰訊控股主席馬化騰和著名經濟學家劉遵義作專題演講。

吳連烽說：「我們的演講嘉賓不只作專題演講，還以各種方式讓成員與演講嘉賓零距離接觸，增進友誼和互相了解，很受成員歡迎。」他續說，聚會不對外界曝光，所以大家可以暢所欲言，坦誠交流，收益頗多。「我們會務活動低調務實，希望為社會多做有益的事。」



吳連烽今年初出席「香港商界十大關注」頒獎禮並接受記者採訪。