

重組一年 煤海涅槃

——中國平煤神馬集團的「智」變與「新生」

九月的中原，秋意漸濃。在中國平煤神馬集團戰略重組即將滿一周年的時間窗口，9月7日至11日，「走進中國平煤神馬看變遷」主流媒體集中採風活動成功舉辦。採訪團輾轉河南平頂山、永城、焦作多地，足跡踏過平煤股份十一礦、尼龍科技、永煤城郊煤礦、新橋煤礦、重裝公司、焦煤趙固二礦、千業水泥等十餘個點位。

從千米井下的智能採掘工作面，到地面調度中心閃爍跳動的數據大屏；從曾經塵土漫天的露天採石場，到草木蔥蘢的國家級綠色礦山；從百年老礦的紅色工業遺址，到新材料車間裏一卷捲高端工業絲，五天實地走訪、現場訪談、座談交流，記者真切感受到，一場深刻的變革正在這家省屬大型能源化工集團內部發生。重組不是簡單的機構合併，而是一場關乎思想、技術、產業、生態的系統性重塑。一年來，中國平煤神馬集團在穩大局中促融合，在強創新中謀轉型，書寫出傳統能源企業向現代化、多元化、綠色化企業集團蛻變的時代答卷。

郭軍勝 郭延



城郊煤礦場陷區治理工程，河南省AAAA級風景區日月湖。

破局：重組之下 從「物理相加」邁向「化學反應」

戰略重組，是河南省委、省政府着眼全省能源安全和產業升級作出的重大部署。採訪座談會上，集團黨委副書記程凱介紹，重組以來，集團嚴格落實省委省政府工作要求，牢牢鑄定「打造全省能源安全保障主平台、做強世界級尼龍新材料產業鏈鏈主、當好煤基化工和硅碳新材料產業發展領軍者、成為未來能源未來材料發展引領者」四大功能定位，把穩大局、強融合、開新局作為核心任務，一手防風險、穩經營，一手抓改革、促創新。

一組數據勾勒出重組首年的发展底色：1-8月份，集團預計實現營業收入1656億元，利潤15.7億元，資產負債率74%，維持AAA主體信用等級這一

國內企業最高信用評級。這份成績單的背後，是一場艱難而扎實的融合攻堅。

「重組帶來的改變，不只是報表上數字的合併，更是技術、人才、平台、產業資源的打通共享。」在永煤公司城郊煤礦，礦長張洋的一番話，道出許多一線管理者的共同感受。過去各單位技術攻關各自為戰，如今集團層面統籌科研力量，先進經驗跨企業快速複製。城郊煤礦借鑒平煤股份十一礦成熟的充填開採經驗，聯合礦大和集團重裝公司，研發內地首例自動隔離充填支架，實現技術成果快速落地轉化。資源、技術、人才流動起來，讓重組的紅利實實在在釋放到生產一線。



平煤股份十一礦充填開採實驗室。

變革：數智入井下 煤礦告別「苦重險」舊標籤

提起煤礦，很多人的固有印象還是礦工滿臉煤塵、井下高強度重體力勞作。但行走在集團各個礦井，這種刻板印象正在被徹底顛覆。「普及機械化、推廣自動化、用好智能化、探索AI賦能」，這套集團統一確立的發展路徑，正在千米井下掀起一場生產方式革命。

在焦煤趙固二礦，國家首批智能化示範建設煤礦，調度室內，AI視頻智能輔助管理系統如同「永不疲倦的眼睛」，對採掘工作面、變電所等關鍵點位實施24小時監控，異常情況自動識別報警，形成閉環處置。綜放工作面「一鍵放煤」技術投用，放煤效率提升30%，作業人員從每班24人縮減至8人；全國首個基於精確大地坐標的高突礦井智能掘進系統落地，數字孿生平台完成截割路徑導航、精準定位截割，掘進工作面單班人員由18人降至9人。採煤、掘進、災害治理裝備歷經數代迭代，主泵房、膠帶運輸等固定崗位全部實現無人值守，真正實現「減人、提效、保安」。



全國首批國家級智能化示範煤礦——焦煤趙固二礦。

「以前下井幹活，一個班熬下來腰都直不起來，現在大部分工作在地面集控室就能完成。」永煤新橋煤礦一名工作人員向記者回憶過往。作為河南首個「5G+智慧煤礦」，新橋煤礦通過國家級智能化示範礦井驗收。讓人印象深刻的是，礦山技術人員利用40多種廢舊零部件，自主組裝智能巡檢機器人，零成本改造，卻實現人工巡檢頻次下降60%，故障預警準確率95%以上，每年節約成本25萬元。依託5G網絡，25套AI視頻算法守護井下生產，設備故障率下降90%，生產效率提升28%。

城郊煤礦的調度大屏上，井下數十套設備運行參數實時滾動。13個變電所、5個排水泵房、14部主煤流膠帶機全部實現無人值守。一台主泵房智能巡檢機器人，還入選工信部礦山領域機器人典型應用場景。「過去一個泵房需要4個人輪班值守，現在地面1名工作人員就可以遠程監控5個泵房。僅機電系統，我們就優化100多名崗位人員。」張洋告訴記



新橋煤礦地面智能機器人巡檢。

者，智能化不是簡單買設備堆硬件，本質是解放人、保護人，讓更多職工從高風險井下崗位轉移到地面。

在平煤股份十一礦，集團首個「智礦」大模型投入應用，萬兆工業以太環網筑牢數字底座。「矸石+膏體」協同充填新工藝，攻克大埋深、複合頂板易垮落行業難題，創下內地充填開採六項紀錄，月產原煤最高9.1萬噸，每年資源化消納矸石超60萬噸。矸石不再堆在地面形成矸石山，而是直接回填井下，一邊處置固廢，一邊開採壓覆煤炭資源，走出「開採-充填-再開採」的綠色智能新模式。

不止地下礦井，智能化浪潮席卷全集團產業鏈。焦煤公司已建成3座省級智能化礦井、1座國家級示範礦井，41個智能化採煤面、38個智能化掘進面，實現生產礦井智能化採煤全覆蓋。地面的千業水泥投資1.4億元打造河南首個5G無人礦山，60台純電礦卡、15台智能挖機實現鑽、鏟、裝、運全流程無人作業。



城郊煤礦智能AI監控系統。

突圍：向綠而行 在發展與保護之間尋找最優解

煤炭企業轉型，繞不開生態治理這道必答题。採風途中，記者看到多處與傳統煤企認知截然不同的景象：千業水泥的露天礦區，道路整潔、草木繁盛；十一礦不見堆積如山的矸石山，礦井水經過處理循環回用；一座座礦山，把生態修復嵌入生產全周期。

走進千業水泥國家級綠色礦山，很難想像這裏曾經是塵土飛揚的採石場。累計近億元投入生態治理，5期礦山恢復治理工程落地，治理面積25.7萬平

方米，綠化面積7.8萬平方米，栽種苗木7萬餘棵。礦山地質環境治理恢復基金盤活3837萬元，把「沉睡」的生態資金轉化為復綠的真金白銀。運輸通道高標準硬化，噴淋抑塵系統全天候運行，廢水沉澱後循環利用，做到「塵土不飛揚、滴水不浪費」。

綠色，不止是地表復綠，更藏在能源結構與資源循環利用之中。5.99兆瓦光伏發電站每年輸出綠電645萬千瓦時，千業水泥成為河南省首家拿到碳中和認證的水泥企業。5G驅動的電動無人礦卡替代燃油

設備，每年減少二氧化碳排放2.13萬噸。2025年以來，累計消耗各類固廢32萬噸。其中廢硅藻土資源化技術突破行業瓶頸，單條生產線每年消納固廢1.5萬噸，年創效130萬元，減排二氧化碳近萬噸，實現固廢消納、原料替代、節能降碳三重收益。

放眼集團各礦，充填開採、礦井水回用、瓦斯綜合利用成為標配。把矸石回填井下、把廢水處理復用、把瓦斯變作清潔能源，過去的「工業廢料」，如今變成可利用資源。

向新：創新為刃 跳出「挖煤賣煤」的路徑依賴

如果說智能化、綠色化是轉型的兩翼，科技創新就是驅動企業向前的內核。重組之後，中國平煤神馬集團堅持向改革要活力，向創新要動力，向轉型要潛力，全力培育新質生產力。

改革層面，集團打出提質增效組合拳，推進管控體系提升、人力資源優化、薪酬體制改革、物資管理革新，出台企業結構優化攻堅行動方案。今年1-7月，盤活資產14.14億元，回籠資金6.91億元，優化處置企業28家，持續破除體制機制障礙。

重大科技攻關不斷突破「天花板」：氨基己腈、鹽穴儲氫、透明地質、紅焦氣化、焦煤液化等關鍵技術持續攻堅。「高性能聚酰胺66工業絲連續聚合熔體直紡關鍵技術及高端輪胎應用」斬獲國家科技進步二等獎，破解航空輪胎骨架材料「卡脖子」難題；11個項目獲得河南省科技進步獎，佔省管企業獲獎總數近一半。

產業版圖正在加速重構。湛江綠色低碳尿素（一期）、新疆鐵廠溝一號煤礦進入實質建設；義馬開祥化工產品調整項目、寧東絲布（一期）開工；錦綸6民用絲投料試車，與萬華合作20萬噸PC項目加快建設；濮陽、商丘、鶴壁同步集中開工5個提質增效轉型項目。記者走進簾子布發展、尼龍科技、中宣創芯，看到煤炭不再僅僅作為燃料，而是作為原料，向下游尼龍新材料、硅碳材料延伸。煤頭起家，向新材料、未來能源突圍，企業正在跳出「挖煤賣煤」的傳統路徑。



中宣創芯公司生產車間。

結語

五天採風，記者看到的不只是設備更新、廠區變綠，更是一家老牌國企思想觀念、發展模式的深層蛻變。重組一周年，是企業發展的重要里程碑，更是全新起點。

面向未來，集團已經鑒定世界一流企業建設目標，明確力爭到「十五五」末，營業收入突破4000億元，利稅總額突破300億元，致力於打造具有國際競爭力的世界一流能源和功能材料企業。

從「地下挖金」到「數智造未來」，從黑色煤海向綠色新材料賽道跨越。中國平煤神馬集團的變遷，是傳統工業企業轉型升級的一個縮影。在中原推進中國式現代化建設的進程中，這家重組之後的大型國企，正以實業為本，以創新為帆，繼續書寫屬於能源化工行業的嶄新篇章。